



## RED DE GESTIÓN

### ANTECEDENTES / JUSTIFICACIÓN

La Universidad históricamente ha desempeñado funciones que se enfocan a formar ciudadanos ayudando al hombre en su progreso individual y social transformándolo para que aporte lo mejor de sí en el entorno natural, social, cultural y científico, donde se desempeñe.

El respaldo que el Estado otorga a la Universidad para educar cada día a más personas y cumplir con los objetivos del desarrollo nacional es vital, el apoyo a las Universidades es una necesidad básica del desarrollo social ya que como institución, está educando a las nuevas generaciones que serán los que lleven a cuenta la economía y destino de la nación.

En la Declaración Mundial sobre la Educación Superior en el siglo XXI en su Artículo 14 señala que el Estado realiza una función vital para las Universidades al dotarlas de recursos ya que refleja el apoyo que la sociedad presta a las Instituciones educativas y este apoyo debe reforzarse cada vez más, con el propósito de garantizar el desarrollo de la enseñanza; pero siempre y cuando la Universidad siga aumentando su eficacia y mantenga su calidad y pertinencia.

En el Informe Mundial de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación y la Ciencia y la Cultura, señala que sólo un número reducido de Universidades de vanguardia en un número restringido de países puede pretender a la condición de *“World-Class University”*. Varias universidades mexicanas aspiran a esa Visión, pero los esfuerzos son y serán insuficientes si no se tiene el respaldo financiero a través de distintos fondos concursables del Gobierno Federal. Merece insistir en que las Universidades tienen metas por cumplir ya que el país así lo demanda y por ello se requiere un mayor apoyo que permita a la UNIVERSIDAD satisfacer la cada vez mayor, demanda educativa de Educación Superior y coadyuvar a los esfuerzos que están realizando los Gobiernos Federal y Estatal, en materia de reformas a la educación de cara al futuro.



## Región Centro Occidente



Es pertinente recordar que derivado de la Reunión de la Red de Desarrollo Institucional de la RCO de ANUIES, celebrada el 15 de febrero pasado en la ciudad de Tepic, Nayarit, se acordó que la Universidad de Guanajuato, a través de la Dirección de Planeación y Gestión de la UG, ofrecería el curso-taller: **Integración de Expedientes para la Gestión de Recursos**, cuya finalidad entre otras, fue ofrecer estrategias precisas a las Instituciones de Educación Superior participantes que les permitieran gestionar recursos adicionales.

La convocatoria fue enviada a las IES de la Red de Desarrollo Institucional y Evaluación (REDIE), y dicho taller fue realizado el 14 y 15 de marzo en la ciudad de Guanajuato, Gto.

Las **12 Instituciones participantes en el taller** fueron: la Universidad Autónoma de Aguascalientes; la Universidad Autónoma de Nayarit; la Universidad de Colima; el Instituto Tecnológico de Morelia; el Instituto Tecnológico de Celaya; la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo; el Instituto Tecnológico de León; el Instituto Tecnológico de Jiquilpan; el Instituto Tecnológico de Ciudad Guzmán; el Instituto Tecnológico Superior de Irapuato; la Secretaría de Educación de Guanajuato (SEG); y el Ayuntamiento de Guanajuato.

En total 20 participantes externos a la UG.

Entre los temas que se abordaron fueron:

1. Gestión de fondos como instrumento de financiamiento en las Instituciones de Educación superior (IES).
2. Modelo de gestión de recursos Universidad de Guanajuato (UG) y banco de proyectos.
3. Diseño, Preparación y Evaluación de Proyectos.
4. Proceso de Gestión Efectiva de Recursos.
5. Fondos disponibles.



# Región Centro Occidente



## OBJETIVO GENERAL DE LA RED DE GESTIÓN

Contar con una red de expertos con un perfil multidisciplinario dedicado a integrar, evaluar propuestas de inversión y gestionar los recursos necesarios que fortalezcan el ecosistema educativo nacional para contribuir a mejorar la oferta educativa de las instituciones académicas participantes.

## OBJETIVOS PARTICULARES

- Contar con un equipo multidisciplinario que conjunte experiencias y conocimientos en materia de proyectos y gestión de fondos.
- Integrar una propuesta de gestión conjunta que redunde en mejores resultados que los que obtendría una universidad por sí sola.
- Contar con una estrategia conjunta de gestión.
- Realizar capacitación anual en evaluación de proyectos y gestión de recursos que redunde en mejores resultados.
- Implementar herramientas de planeación, como Marco Lógico, que fortalezca la red de gestión.
- Implementar la herramienta de Presupuesto Basado en Resultados en las diferentes propuestas de inversión.

## METAS

- Contar con un equipo multidisciplinario sólido y con propuestas de gestión sólidas a nivel individual y colectivo.
- Incrementar los montos gestionados.
- Contar con un foro de Gestión anual.
- Realizar 2 reuniones anuales de alto impacto con funcionarios de los tres niveles de gobierno y legisladores estatales y federales.



# Región Centro Occidente



## ESTRATEGIAS

- Lanzar una convocatoria en las universidades pertenecientes a la Región Centro Occidente de la ANUIES para integrar el equipo de preferencia con carácter multidisciplinario.
- Definir las necesidades en materia de proyectos por cada entidad participante.
- Realizar una reunión de arranque donde se definan los alcances de la red.
- Conformar una agenda de trabajo.

## IMPACTO

- Mejorar los procesos de generación, evaluación de proyectos y gestión de recursos de las universidades participantes.
- Incrementar los recursos gestionados por las Instituciones de Educación Superior de ANUIES RCO.
- Empoderamiento de las IES en la gestión conjunta que permita obtener mayores resultados que cada universidad por separado.